



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



SÉGUR **DE LA SANTÉ**

**STRATÉGIE RÉGIONALE DES INVESTISSEMENTS
SÉGUR EN PAYS DE LA LOIRE**

INVESTIR POUR LA SANTÉ DE TOUS EN PAYS DE LA LOIRE

DOSSIER DE PRESSE
MARDI 16 NOVEMBRE 2021



I ÉDITO

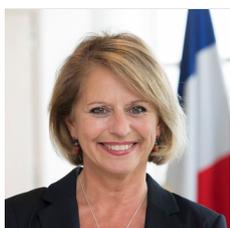


Olivier Véran,
ministre des Solidarités
et de la Santé

Nous l'avions promis, nous l'avons fait, ensemble. Sept mois après l'annonce du plan de relance des investissements Ségur avec une déconcentration déterminée, l'ARS Pays de la Loire a élaboré sa stratégie régionale des investissements en santé pour la période 2021-2030.

Nous l'avions aussi promis : changer de méthode, changer de vitesse, faire confiance aux acteurs, donner des marges de manœuvre, pour définir les réponses les plus adaptées aux besoins des territoires. Telles sont les marques de fabrique de la stratégie régionale en Pays de la Loire. Changement de méthode, car la stratégie est issue d'une discussion abondante et constructive avec les acteurs de terrain et les élus locaux ; c'est une œuvre collective et je tiens ici à remercier tous les contributeurs à ces travaux. Changement de vitesse car en sept mois seulement, malgré le contexte sanitaire sans précédent, tous les territoires ont désormais la visibilité sur les projets qui amélioreront leur prise en charge.

Enfin, et c'est surtout cela qui m'importe, le territoire est le centre de notre politique. Les 165 projets prioritaires dans la stratégie répondent sur chaque territoire en Pays de la Loire aux besoins de santé identifiés par les acteurs. Le Ségur garantira donc partout l'accès aux soins et modernisera l'offre de soins dans tous les territoires.



Brigitte Bourguignon,
ministre déléguée
auprès du ministre
des Solidarités et de
la Santé chargée de
l'Autonomie

La crise a accéléré notre prise de conscience de l'obsolescence du modèle de l'Ehpad. Les Français ne veulent plus d'établissements vétustes, dépersonnalisés, ou isolés. Notre stratégie fera de l'Ehpad un lieu plus médicalisé pour les résidents, avec un accompagnement en soins accru et le recours au numérique. L'Ehpad de demain sera aussi plus ouvert sur son territoire, grâce à des tiers lieux qui amèneront la vie culturelle, sportive et associative au sein des établissements. Enfin, l'Ehpad deviendra un véritable lieu de vie respectueux de l'humain, et chaleureux pour tous, dont les professionnels. Avec le plan d'investissement du Ségur, l'État sera au rendez-vous via une enveloppe de 2,1 milliards d'euros sur quatre ans, dont 450 millions d'euros ont déjà été mobilisés en 2021. Cet effort sera décidé au plus proche des territoires en confiant aux ARS une mission de concertation impérative avec les acteurs professionnels locaux et collectivités territoriales.



Jean-Jacques Coiplet,
directeur général de
l'ARS Pays de la Loire

Au-delà du niveau important des enveloppes mobilisées, le second pilier du Ségur de la santé constitue un puissant levier de réponse aux besoins de nos concitoyens, permettant de poursuivre la transformation et la modernisation de l'offre en santé ligérienne. Le Ségur de la santé vient ainsi amplifier et accélérer la démarche engagée dans les Pays de la Loire, l'investissement étant intégré comme levier de transformation de l'offre au Projet régional de santé 2018/2022.

Sur le fond, l'investissement doit intégrer la dimension systémique, territoriale, transversale et pluri-professionnelle de la transformation de l'offre en santé. L'investissement doit également intégrer les réponses nécessaires pour un meilleur accompagnement des professionnels de santé dans l'amélioration de leurs conditions d'exercice. C'est enfin un levier d'attractivité certain pour nos territoires qui connaissent des enjeux de démographie des professionnels de santé.

La stratégie régionale d'investissement, au service de ces ambitions, a été élaborée avec le concours de l'ensemble des acteurs concernés – fédérations représentatives des établissements, groupements hospitaliers de territoire, élus locaux, acteurs de la démocratie en santé et usagers – sous des formes inédites de partage des besoins et des objectifs.

La qualité du dialogue avec l'ensemble des acteurs du système de santé et avec les élus du territoire a conduit à retenir un dispositif d'accompagnement des projets qui sera à même de répondre aux besoins des territoires. Je tiens à les en remercier.

L'importance des financements mobilisés nous engage maintenant collectivement à réussir cette transformation et modernisation de notre offre de santé.

SOMMAIRE

LE SÉGUR – RÉINVESTIR DANS NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ	5
LES INVESTISSEMENTS SÉGUR EN PAYS DE LA LOIRE : UNE RÉPONSE MASSIVE AUX ENJEUX DE SANTÉ DU TERRITOIRE	6
1 218 MILLIONS D’EUROS D’INVESTISSEMENT POUR SOUTENIR LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN RÉGION PAYS DE LA LOIRE	9
QUELQUES PROJETS SOUTENUS AU CŒUR DE NOS TERRITOIRES	12
ANNEXE	17

LE SÉGUR – RÉINVESTIR DANS NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ

En juillet 2020, le Ségur de la santé a été un moment historique pour le système de santé français alors que ce dernier était confronté à une crise épidémique d'ampleur inédite. L'ensemble des acteurs – professionnels de santé, patients, institutionnels – s'est réuni autour d'une même table afin d'identifier les principales pistes de modernisation et d'accélération de la transformation de notre système de santé. Au terme d'une concertation de plus de 50 jours, le Gouvernement s'est engagé à transformer en profondeur notre système de santé, en se fixant quatre priorités :

- transformer les métiers, et revaloriser les soignants ;
- définir une nouvelle politique d'investissement et de financement au service de la qualité des soins ;
- simplifier les organisations et le quotidien des équipes médico-soignantes ;
- fédérer les acteurs de la santé dans les territoires au service des usagers.

Les premiers engagements du Ségur de la santé mis en oeuvre portaient sur la revalorisation des soignants. Ils ont été annoncés par le Premier ministre Jean Castex lors de la signature des Accords à Matignon le 13 juillet 2020 et concernent plus de 1,5 million de professionnels des établissements de santé et des Ehpad. Cette revalorisation sans-précédent, comprenant une revalorisation socle mais aussi une revalorisation des carrières, a été mise en oeuvre dès l'automne 2020. Mais au-delà de cette reconnaissance nécessaire des soignants, un investissement était nécessaire pour massivement moderniser le système de santé, dans les territoires, dans le médico-social, et dans le numérique en santé. Le Ségur prévoit donc 19 milliards d'euros d'investissement, dont 6 milliards issus du plan France Relance.

En mars 2021, le Premier ministre Jean Castex, le ministre des Solidarités et de la Santé Olivier Véran et la ministre chargée de l'Autonomie Brigitte Bourguignon ont lancé la stratégie nationale d'investissements en santé à Cosne-Cours-sur-Loire, avec le parti pris déterminé d'une déconcentration des enveloppes et de la définition de la stratégie, pour être au plus près des besoins de santé des territoires.

Sept mois plus tard, malgré le contexte sanitaire, les ARS ont élaboré leur stratégie régionale des investissements Ségur, donnant la visibilité sur les projets qui seront réalisés dans les territoires sur la période 2021-2029 grâce au Ségur. La stratégie régionale de chaque ARS est issue d'un travail d'étroite discussion avec les acteurs de terrain et les élus locaux, dans l'esprit de démocratie sanitaire du Ségur. Les territoires sont au centre de l'analyse des besoins de santé et les projets proposés portent une réponse globale aux priorités de santé de ces territoires, à la fois sur le champ sanitaire, médico-social, santé mentale.

Le Gouvernement est pleinement engagé à moderniser et adapter notre système de santé et l'accès aux soins pour tous et partout sur le territoire.

LES INVESTISSEMENTS SÉGUR EN PAYS DE LA LOIRE : UNE RÉPONSE MASSIVE AUX ENJEUX DE SANTÉ DU TERRITOIRE

Une concertation menée par l'ARS pour définir et mettre en œuvre, avec l'ensemble des acteurs territoriaux et élus, les priorités d'investissement en santé dans les territoires

Au-delà de la déclinaison des politiques de santé sur chaque territoire de la région, l'ARS Pays de la Loire a souhaité objectiver les besoins par un recensement des projets auprès de l'ensemble des établissements sanitaires, tout statut confondu, conduit entre avril et mai 2021. Les résultats du recensement ont ensuite été partagés et priorisés lors de réunions de concertation à l'échelle des groupements hospitaliers de territoires et avec les fédérations concernées.

Un dialogue a été construit avec les différents conseils départementaux pour identifier une première liste de projets cibles pour les besoins des personnes âgées dans le domaine médico-social.

Les perspectives de projets s'agissant des personnes vivant avec un handicap ont également fait l'objet d'une première identification.

Les enjeux territorialisés ainsi que le fruit du travail de concertation avec les acteurs du système de santé ont été ensuite déclinés à deux échelles :

- avec la mobilisation des conseils territoriaux de santé en septembre-octobre ;
- avec la mise en place d'un comité régional d'investissement en santé (CRIS), début juillet, afin d'échanger sur la méthode et les axes de la stratégie. Ce CRIS a été réuni une seconde fois début octobre pour partager les cibles d'investissement et les thématiques prioritaires.

L'élaboration de la stratégie a ainsi reposé sur la conduite de 27 réunions de concertation en région et dans chacun de ses territoires de santé.

Modernisation de l'offre, réponses aux besoins des territoires et coopération des acteurs : les axes prioritaires de la stratégie régionale des investissements Sécure en Pays de la Loire

La stratégie régionale d'investissement allie réactivité et vision à long terme, afin de préparer l'offre de demain et obtenir des effets tangibles en termes de transformation de l'offre en santé, d'amélioration des conditions de travail et de réponses aux besoins. Elle vise plus particulièrement à :

- soutenir les projets structurants des principaux établissements de recours du territoire dans leur démarche de modernisation et d'intégration des besoins résultant de la crise sanitaire (comme par exemple les lits de réanimation, l'accueil des urgences...);
- favoriser les projets intégrant toute forme de coopération sur son territoire, telle qu'entre établissement public ; public/privé ; établissement de santé avec le premier recours et le médico-social ;
- conforter l'offre de proximité et permettre de favoriser des consultations avancées, des plateaux techniques d'imagerie en complément des lits de médecine ou de soins de suite et de réadaptation et ce, en coordination avec les professionnels de santé du premier et second recours ;
- pérenniser une offre de santé en zone sous dense ;
- moderniser et transformer l'offre en santé mentale ;
- transformer et améliorer les réponses au long cours (soins de suites et de réadaptation) ;
- répondre aux enjeux de transformation de l'offre des personnes âgées au vu des besoins des populations et améliorer les conditions d'accueil et de l'accompagnement des résidents d'Ehpad de plus en plus dépendants ;
- favoriser l'évolution des dispositifs d'accompagnement des personnes en situation de handicap vers davantage de réponses inclusives, mais également résoudre les conditions d'accueil et d'accompagnement les plus difficiles ;
- contribuer à la mise en œuvre de la feuille de route régionale 2022 de la stratégie décennale de lutte contre le cancer ;
- soutenir l'effort de maintien de l'outil des établissements les plus fragilisés.

Des attentions particulières ont été également intégrées dans les démarches projets :

- des dimensions de prévention, d'innovation, de développement durable (transition énergétique notamment), d'intégration des enjeux numériques et de qualité d'accès aux soins pour les plus précaires ;
- des dynamiques de coopération, associant tous les acteurs concernés (professionnels de santé, collectivités locales, usagers, institutions...);

- une association et concertation des représentants des usagers ;
- des dynamiques de transformation de l'organisation du travail, favorisant l'attractivité des métiers médicaux et para-médicaux, favorisant l'amélioration des conditions de travail et la qualité de vie au travail.

Une approche transversale à l'échelle des territoires pour une réponse cohérente aux problématiques de santé

Pour déployer la stratégie régionale, un dispositif technique et financier inédit a été construit, en mobilisant en complément des financements Ségur des crédits issus du fond d'intervention régional (FIR), à hauteur de 30 M€ par an sur la durée du dispositif national. Cela permet de positionner les crédits Ségur pour les projets les plus structurants pour l'offre de recours, et de mobiliser le FIR en soutien aux projets d'investissements de moindre envergure financière, mais tout aussi pertinents pour les territoires.

Ce financement sera également sollicité en soutien à des problématiques identifiées : l'Agence travaille ainsi de concert avec ses partenaires pour des mesures thématiques prioritaires, telles que la filière aval, la territorialisation ou encore la santé mentale, afin de construire des dispositifs financiers adaptés à chacun des objectifs d'amélioration, de transformation et de modernisation de la réponse.

L'enjeu d'accompagnement à l'émergence des projets est également crucial.

L'Agence, avec ses structures d'appui, mobilisera ainsi à façon plusieurs dispositifs d'ingénierie qui interviennent notamment sur les sujets inhérents à l'investissement immobilier ou au virage numérique : appui à la gestion de projet, efficacité et transition énergétique, soutien aux programmes numériques, etc.

1 238 MILLIONS D'EUROS D'INVESTISSEMENT POUR SOUTENIR LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN RÉGION PAYS DE LA LOIRE

1 080
millions d'euros

pour soutenir
les projets et
transformer l'offre
dans les territoires

dont

270
millions d'euros de fond d'intervention
régional mobilisés
pour des thématiques
prioritaires

204
millions d'euros pour restaurer les
capacités d'investissement
des établissements

82
millions d'euros pour l'investissement
du quotidien des équipes
et en faveur des patients
et des personnes
accompagnées

68
millions d'euros
pour soutenir le
virage numérique

90
millions d'euros

pour soutenir la
modernisation et
la transformation
des Ehpad du territoire

dont **11,7**
millions d'euros

pour l'investissement du
quotidien des équipes,
des résidents et des
personnes accompagnées

80
projets

**d'investissement
sanitaires**

dont

12 projets structurants soutenus au titre des crédits du Ségur. Les autres projets ont vocation à être financés dans le cadre des thématiques prioritaires soutenues par le fond d'intervention régional.

49
établissements
sanitaires

**dont les marges de
financement sont
restaurées**

60
projets

**d'Ehpad
identifiés**

dont

9 nouveaux projets financés dès 2021 et **10 projets** antérieurs dont l'aide est revalorisée en 2021.

14
porteurs
de projets

**engagés dans
le programme
#ESMSNumérique pour
cette première année
2021. Ils emmènent
avec eux quelques
343 établissements.**

25
projets
identifiés

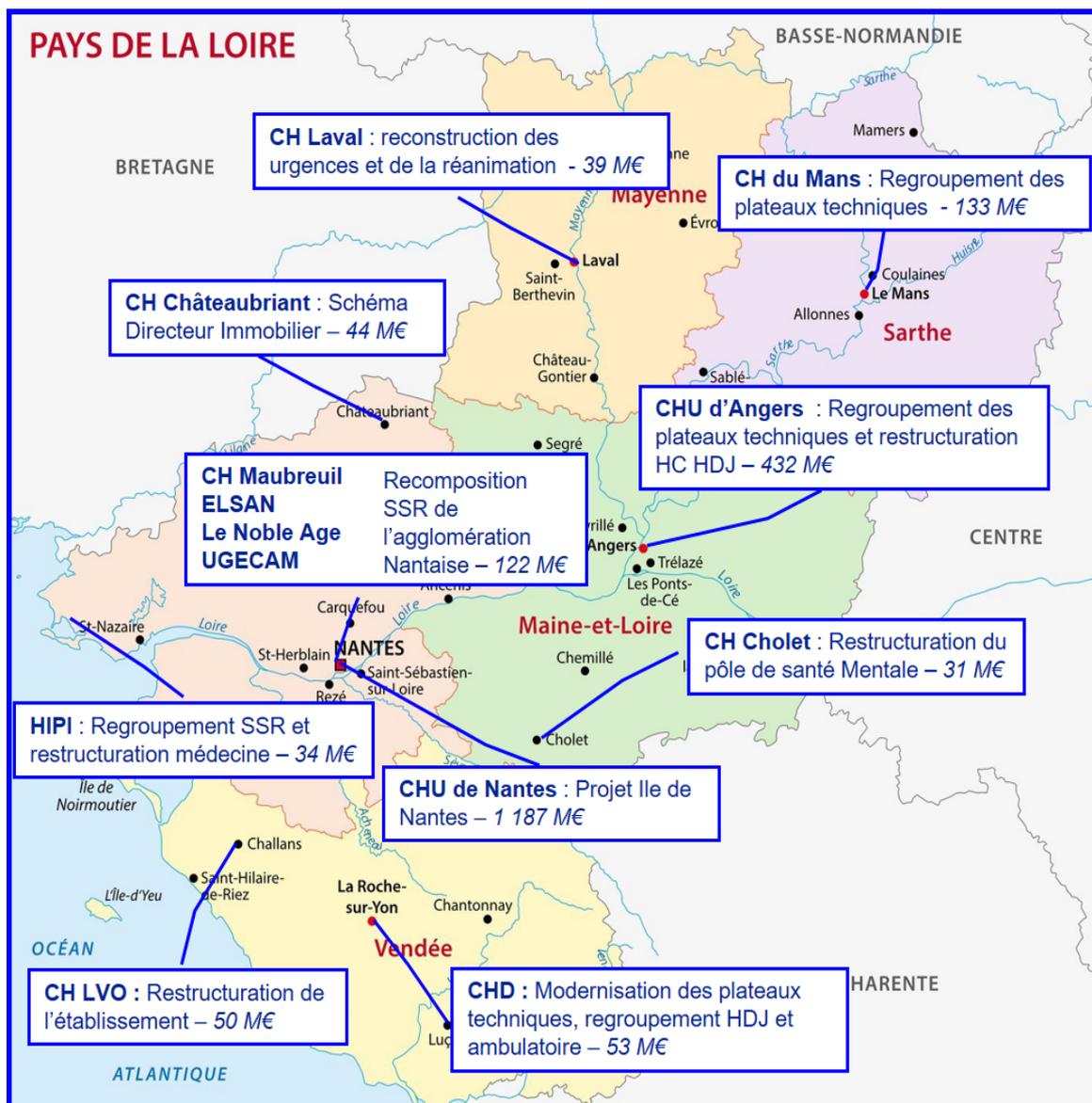
**dans le secteur
des personnes
vivant avec un
handicap**

61
candidatures
déposées

**en réponse au premier
appel à candidature
Ségur Usage Numériques**

LE TRAVAIL DES SOIGNANTS REVALORISÉ EN PAYS DE LA LOIRE

- Dans le domaine sanitaire hospitalier :
 - environ **5 500** professionnels médicaux concernés ;
 - **61 500** professionnels non médicaux et sages-femmes.
- Dans le domaine médico-social, ce sont environ **42 000** professionnels concernés.
- Par ailleurs, près de **9 500** internes et étudiants (paramédicaux, étudiants en santé, médecine, maïeutique, orthodontie et pharmacie) ont bénéficié de revalorisations.



80 projets sanitaires en Pays de la Loire

- 12 projets financés par le Ségur
- 68 projets s'inscrivant dans les financements régionaux thématiques

Soutien apporté aux établissements

	Loire atlantique	Maine et Loire	Mayenne	Sarthe	Vendée
Pour l'investissement du quotidien des équipes (2021)	9,5 M€	6,4 M€	2,1 M€	4 M€	4 M€
Pour restaurer les capacités d'investissement sur 10 ans	51,8 M€	30,6 M€	32,7 M€	28,3 M€	40,7 M€
<i>Total par habitant</i>	43 €	45 €	114 €	58 €	65 €

QUELQUES PROJETS SOUTENUS AU CŒUR DE NOS TERRITOIRES

RECONSTRUCTION DU COURT SÉJOUR DU CHU SUR L'ÎLE DE NANTES

Loire-Atlantique

Le projet vise à regrouper à horizon 2027 sur un site unique « Île de Nantes », la quasi-totalité des activités de court séjour du CHU de Nantes, situées actuellement sur les sites Hôtel-Dieu, au centre de Nantes, et hôpital Guillaume et René Laënnec (HGRL), au nord de l'agglomération. Ce projet répond à des enjeux de modernisation de l'offre de recours hémi régionale que représente le CHU de Nantes.

Le transfert des activités de court séjour du CHU sur l'Île de Nantes s'inscrit dans un projet métropolitain plus vaste de création d'un véritable quartier hospitalo-universitaire qui intègre également un pôle d'enseignement, de recherche et de développement économique lié à la santé, en plein cœur de ville, dit « quartier de la santé », dont il est une composante structurante.

MONTANT DU PROJET :

1 187 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

400 M€ dont 175 M€ au titre du Ségur de la santé

IMINNANTES

Loire-Atlantique

Le projet « IminNantes » est emblématique de la coopérations public/privée, ville/hôpital et du déploiement du Ségur numérique. Ce projet a pour ambition de sécuriser, de systématiser et de fluidifier la circulation de l'imagerie médicale et des données associées entre les acteurs concernés sur le territoire de Loire-Atlantique. Il facilite la continuité des soins par un accès au compte-rendu d'imagerie directement dans les dossiers patients des établissements, dans le dossier médical partagé et dans les dossiers des praticiens libéraux, par envoi systématique au moyen de la messagerie sécurisée de santé. Il répond, notamment, aux exigences d'efficacité et de maîtrise des risques lié à l'identité-vigilance.

MONTANT DU PROJET :

0,9 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

0,7 M€

PROJET DE MODERNISATION DE L'HÔPITAL INTERCOMMUNAL DE LA PRESQU'ILE GUÉRANDAISE – GUÉRANDE ET LE CROISIC

Loire-Atlantique

Ce projet de restructuration d'ensemble de l'établissement intéresse ses deux sites (Guérande et le Croisic) dans une logique de complémentarité. Il permet le regroupement des lits de SSR et de modernisation du volet médecine sur le site de Guérande, de reconstruction à neuf du secteur médico-social sur le site du Croisic et de reconstruction de l'offre Ehpad sur le site de Guérande. Il apporte une amélioration fonctionnelle de l'offre et une amélioration de la qualité de prise en charge (suppression des chambres doubles et sans salle de bain). La création de places d'hôpital de jour, le développement des consultations externes et des consultations avancées viennent renforcer la fonction d'hôpital de proximité de l'HIPI sur son territoire en articulation avec l'établissement de recours sur Saint-Nazaire.

MONTANT DU PROJET :

66 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

**17 M€ dont 8 M€ sur le volet médico-social et
9 M€ (dont 6,4 M€ au titre du Ségur) sur le volet sanitaire**

LA RECOMPOSITION DE L'OFFRE SSR DE L'AGGLOMÉRATION NANTAISE

Loire-Atlantique

Afin de répondre aux besoins de la population, mais également de fluidifier les parcours de santé sur l'agglomération, une recomposition de l'offre a été conduite en concertation avec l'ensemble des établissements, publics, privés et ESPIC ayant une activité de soins de suite et de réadaptation sur l'agglomération nantaise. Une nouvelle organisation du capacitaire soutenue par quatre projets complémentaires permet de conforter un maillage du territoire pour offrir une prise en charge de proximité, respecter une vision de filière et le parcours du patient.

- CH Maubreuil : construction d'un nouveau bâtiment ;
- UGECAM : intégration du capacitaire de Bois Rignoux sur le site de la Tourmaline ;
- ELSAN : consolider l'offre SSR des différents sites ;
- LNA : construction d'un bâtiment permettant le regroupement des deux sites actuels (site de l'Estuaire et site du Confluent).

MONTANT DES QUATRE PROJETS :

122 M€

Niveau d'aide en cours de détermination

PROJET CONVERGENCE DU CHU D'ANGERS

Maine-et-Loire

Avec l'opération Convergences / Larrey qui se matérialise par la création du bâtiment Convergences regroupant les plateaux techniques (urgences, blocs, imagerie, réanimation renforcée...), le CHU d'Angers transforme en profondeur son offre de soins, son organisation et modernise son capacitaire et plateau technique. L'opération Larrey vient parachever les objectifs de l'opération : regrouper toutes les activités de soins sur le site principal, connecter les bâtiments entre eux, et regrouper les activités en fonction des logiques de soins et de prises en charge (notamment en fonction de l'intensité de leur recours au plateau technique) mais aussi de type de flux (patient, logistique, soignants).

MONTANT DU PROJET :

432 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

129 M€

RESTRUCTURATION DU PÔLE DE SANTÉ MENTALE DE CHOLET

Maine-et-Loire

Le projet concerne l'ensemble du pôle de santé mentale du CH de Cholet, impliquant une refonte totale des organisations actuelles, dans un but d'efficacité et de qualité de prise en charge. Il s'agit ainsi de regrouper la psychiatrie adulte aujourd'hui répartie dans deux bâtiments inadaptés aux installations techniques vieillissantes, dans un bâtiment neuf du site principal. En pédopsychiatrie, l'ensemble des activités de consultation et d'hospitalisation de jour de pédopsychiatrie seront regroupées sur un même site proche du centre-ville à l'exception de l'hôpital de jour des enfants de moins de 6 ans, qui restera à proximité des services de pédiatrie.

MONTANT DU PROJET :

31 M€

Niveau d'aide en cours de détermination

REGROUPEMENT DE DEUX EHPAD « LES LIGÉRIENNES » À SAINT-GEORGES-SUR-LOIRE

Maine-et-Loire

Face à la vétusté du bâti du site de Savennières, reconstruit en 2001 mais nécessitant aujourd'hui de gros travaux de restructuration et de réhabilitation, les résidences les Ligériennes (quatre établissements) portent le projet de transfert des 42 lits des Savennières vers le site de Saint-Georges-sur-Loire.

Ce projet répond à plusieurs priorités régionales et territoriales : l'amélioration de la qualité de l'offre en Ehpad, l'amélioration de la permanence des soins, notamment de nuit du fait du regroupement, la prise en compte des enjeux de transition écologique et énergétique.

MONTANT DU PROJET :

5,7 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

1,2 M€

PROJET D'INSTITUT SARTHOIS DU CANCER AU MANS

Sarthe

L'objectif recherché est la création d'un centre de traitement du cancer fédérant les équipes oncologiques libérales et publiques sur un site unique en proximité immédiate du Centre hospitalier du Mans (CHM) et ce afin de créer un centre d'excellence dans la prise en charge du cancer, de conforter et améliorer la lisibilité de la cancérologie en Sarthe en matière de soins, de recherche et d'enseignement, et de regrouper les moyens de chimiothérapie, de médecine nucléaire et de radiothérapie.

Le projet repose sur deux opérations immobilières : un plateau technique et de consultations porté par le Centre Jean Bernard et un regroupement des unités d'hospitalisation, de consultation et de soins de support du CH du Mans et de la Clinique Victor Hugo.

MONTANT DU PROJET :

81 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

20 M€ (fond d'intervention régional)

PROJET MONET NORD DU CH DU MANS

Sarthe

L'objectif stratégique du projet est d'améliorer la prise en charge des patients et de renforcer l'attractivité médicale du CHM, en centralisant, au sein d'un même bâtiment, des services sensibles présentant des interactions fortes. Le projet intègre ainsi le regroupement des blocs opératoires et de l'imagerie, la reconstruction des urgences, du SAMU en intégrant le futur service d'accès aux soins (SAS) en partenariat avec la médecine libérale. Il prévoit également la reconstruction de la réanimation et des services de cardiologie et neurologie. Le projet vient compléter les investissements antérieurs sur les consultations, l'hospitalisation complète et l'hospitalisation de jour, ainsi que l'installation prochaine du futur Institut Sarthois du cancer.

MONTANT DU PROJET :

133 M€

MONTANT DE L'AIDE APPORTÉE :

85 M€

ANNEXE : LISTE DES PROJETS IDENTIFIÉS DANS LE CADRE DU SÉGUR PAR DÉPARTEMENT

Les listes ci-après présentent par territoire :

- les projets sanitaires structurants qui seront financés, après instruction, au titre des crédits Ségur. Les montants d'aide sont indiqués suivant la maturité des projets ;
- les projets sanitaires qui ont vocation à être financés, sous réserve de leur finalisation et validation, dans des mesures thématiques du Fond d'intervention régional (seuls sont indiqués les projets de plus de 5 M€) ;
- les mesures de restauration des capacités financières des établissements de santé ;
- les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021.

Ces listes ne sont pas exhaustives, puisque de nouveaux projets ont vocation à s'inscrire dans les mesures qui vont être déployées au titre des mesures de financement thématiques soutenues par le fond d'investissement régional d'ici à 2030 ainsi qu'au titre de l'aide à l'investissement pour le secteur médico-social pour les années 2022-2024.

Loire-Atlantique

Les projets sanitaires structurants qui seront financés au titre des crédits Ségur

Dépt	Ville	Établissement	Projet	Financement au titre du Ségur (K€)
44	Nantes	CHU de NANTES	Regroupement du cours séjour sur l'Île de Nantes	65 000 +110 000 (aide nationale)
44	Guérande	HIPPI INTERCOMMUNALE DE LA PRESQU'ÎLE	Rénovation-extension du bâtiment consacré aux activités sanitaires	6 400
44	St Herblain	ELSAN	Consolidation de l'offre SSR des différents sites	3 600
44	Nantes	CENTRE DE RÉADAPTATION DE L'ESTUAIRE/ CENTRE DE SSR DU CONFLUENT	Regroupement des activités de SSR du centre de réadaptation de l'Estuaire et du centre de SSR du Confluent	4 400
44	St Herblain	CH DE MAUBREUIL	Extension du SSR CH de Maubreuil sur la Tourmaline	Niveau d'aide en cours de détermination
44	Châteaubriant	CENTRE HOSPITALIER CHÂTEAUBRIANT NOZAY POUANCÉ	SDI du secteur sanitaire sur le site de Châteaubriant	Niveau d'aide en cours de détermination

Loire-Atlantique

Les projets sanitaires qui ont vocation à être financés, sous réserve de leur finalisation et validation, dans des mesures thématiques du Fond d'intervention régional (seuls sont indiqués les projets de plus de 5 M€)

Thématique	Dépt	Ville	Établissement	Projet
Territorialisation	44	Vertou	CENTRE HOSPITALIER SÈVRE ET LOIRE	Extension médecine SSR sur Vertou
	44	St Nazaire	CENTRE HOSPITALIER DE SAINT-NAZAIRE	Transfert de l'unité de soins palliatifs vers Heinlex
	44	St Nazaire	POLYCLINIQUE DE L'EUROPE	Restructuration et extension des services d'hospitalisation et plateaux techniques
	44	Nantes	ASSOCIATION MAISON DE NICODÈME / HOSPITALITÉ SAINT THOMAS DE VILLENEUVE	Maison innovante de soins palliatifs
	44	Nantes	HOPITAL PRIVE DU CONFLUENT	Restructuration et redimensionnement de la filière ambulatoire - le confluent
	44	Nantes		Augmentation du capacitaire du bloc opératoire du Confluent
SSR	44	St Nazaire	CENTRE HOSPITALIER DE SAINT-NAZAIRE	Création d'un pôle SSR sur le site d'Heinlex du CH de Saint-Nazaire
	44	St Nazaire	CLINIQUE MUTUALISTE DE L'ESTUAIRE	Transfert de 30 à 40 lits de SSR polyvalents de la Cité Sanitaire
	44	Savenay	HOPITAL LOCAL ESTUAIRE ET SILLON	Rénovation-extension du service de SSR du CH de Savenay
	44	Ancenis	CENTRE HOSPITALIER ERDRE ET LOIRE	Reconstruction du SSR du site d'Ancenis
	44	Bouguenais	SSRA LA BARONNAIS	SSRA La Baronnais - Les Apsyades
	44	St Nazaire	CENTRE MPR COTE D'AMOUR	Extension du plateau technique MPR Cote d'amour
	44	St Herblain	CSSR LE BOIS-RIGNOUX (UGECAM)	Transfert des lits SSR de Bois rignoux vers la Tourmaline
	44	Pontchateau	CSSR LE BODIO	Augmentation capacitaire du SSR le Bodio
Santé mentale	44	Nantes	LA CLINIQUE DU PARC	Réhabilitation complète d'un bâtiment pour densifier l'offre ambulatoire
	44	Nantes	CHU DE NANTES	Regroupement de l'offre ambulatoire dans le champ du neuro-développement
	44	Nantes		Regroupement de l'activité ambulatoire de pédo psychiatrie sur deux sites
	44	Bouguenais	CENTRE HOSPITALIER GEORGES DAUMEZON	Création unité psychiatrie adulte et enfant - Daumezon - Bouguenais
	44	Bouguenais		Différentes opérations sur les structures ambulatoires du CH Daumezon : modernisation, mutualisation
	44	Blain	EPSYLAN	Regroupement de structures ambulatoires et extrahospitalière sur la commune de Blain
	44		EPSYLAN ET CHU DE NANTES	Regroupement HDJ ado de crise

Loire-Atlantique

Les mesures de restauration des capacités financières des établissements de santé

Dépt	Ville	Établissement	Financement au titre du Ségur (K€)
44	Saint-Nazaire	CENTRE HOSPITALIER DE SAINT NAZAIRE	28 000
44	Saint-Herblain	CENTRE HOSPIT DE READAPT DE MAUBREUIL	771
44	Saint-Herblain	SSR LA TOURMALINE	3 101
44	Corcoué-sur-Logne	CH BEL AIR	1 329
44	Savenay	CENTRE HOSPITALIER DE SAVENAY	2 367
44	Pontchâteau	SSR LE BODIO	621
44	Clisson	HOPITAL PIERRE DELAROCHE	2 146
44	Bouguenais	CENTRE HOSPITALIER GEORGES DAUMEZON	552
44	Saint-Herblain	FOYER THERAPEUTIQUE LA CHICOTIERE	284
44	Orvault	HOPITAL A DOMICILE NANTES & REGION	135
44	Vigneux-de-Bretagne	SSR LE BOIS RIGNOUX	663
44	Nantes	CLINIQUE JULES VERNE	1 333
44	Pornic	HOPITAL INTERCOMMUNAL DU PAYS DE RETZ	3 863
44	Vertou	CENTRE HOSPITALIER SEVRE ET LOIRE	7 808
44	Saint-Nazaire	CLINIQUE MUTUALISTE DE L'ESTUAIRE	12 000
44	Saint-Nazaire	SSR CMPR COTE D'AMOUR	2 996
44	Ancenis	CENTRE HOSPITALIER ERDRE ET LOIRE	3 843

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 projets nouveaux

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
44	Rezé	LA HOUSSAIS	Construction d'un nouvel Ehpad La Houssais, réaménagement de l'extension de 2011 en résidence sociale	1 540
44	Rezé	RESIDENCE ST PAUL	Rénovation et aménagements	721
44	St Sébastien sur Loire	LE MUGUET	Rénovation	543
44	Chaumes en Retz	ESAT CHAUMES EN RETZ (ADAPEI 44)	2 ^e phase : réhabilitation espaces sociaux et administratifs, et ateliers	1 072

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 aide exceptionnelle complémentaire

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
44	Guérande	EHPAD DE L'HIPI	Reconstruction du Croisic et Reconstruction sur Guérande	6 000

Maine-et-Loire

Les projets sanitaires structurants qui seront financés au titre des crédits Ségur

Dépt	Ville	Établissement	Projet	Financement au titre du Ségur (K€)
49	Angers	CHU D'ANGERS	Convergences Reconstruction secteur chaud + Restructuration des activités d'hospitalisation	129 000
49	Cholet	CENTRE HOSPITALIER DE CHOLET	Restructuration du pôle santé mentale	Niveau d'aide en cours de détermination

Les projets sanitaires qui ont vocation à être financés, sous réserve de leur finalisation et validation, dans des mesures thématiques du Fond d'intervention régional (Seuls sont indiqués les projets de plus de 5 M€)

Thématique	Dépt	Ville	Établissement	Projet
Territorialisation	49	Trelazé	CLINIQUE SAINT JOSEPH	Restructuration et redimensionnement de la filière d'activité de la clinique
	49	Chemillé et Vihiers	CHI LYS HYROME	Restructuration complète et extensions pour les sites de Vihiers et de Chemillé
	49	Angers	CLINIQUE DE L'ANJOU	Restructuration des activités d'hospitalisation
	49	Saumur	CENTRE HOSPITALIER DE SAUMUR	Plateau technique et consultations
SSR	49	Angers	ASSOCIATION LES CAPUCINS	Remise à niveau étages d'hospitalisation
	49	Martigné-Briand	CENTRE HOSPITALIER LAYON AUBANCE	Reconstruction/restructuration du SSR
	49	Doué en Anjou	GCS DES ETABLISSEMENTS DE SANTE DOUESSINS	Construction d'un plateau de rééducation SSR commun aux établissements SSR du GCS
	49	Sèvremoine	ETABLISSEMENT DE SOINS DE SUITE ET DE RÉADAPTATION	Reconstruction SSR Montigné et Tillières avec extension capacitaire
Urgences	49	Cholet	CENTRE HOSPITALIER DE CHOLET	Extension du services des urgences
	49	Saumur	CENTRE HOSPITALIER DE SAUMUR	Reconstruction du service des urgences
Cancéro	49	Angers	INSTITUT DE CANCEROLOGIE DE L'OUEST	Extension du service de médecine nucléaire CHU Angers / ICO
	49	Cholet		Développement d'une antenne de radiothérapie sur Cholet
Aval USLD	49	Angers	CHU D'ANGERS	Restructuration USLD de St Nicolas. Opération en lien étroit avec la restructuration globale du pôle médico social saint Nicolas
Santé mentale	49	Avrillé	CLINIQUE ST DIDIER	Restructuration des activités d'hospitalisation et développement des alternative à l'hospitalisation
	49	Les Ponts de Cé	CESAME	Evolution des structures extra hospitalières du Cesame
	49			Restructuration des structures d'hospitalisation adultes

Maine-et-Loire

Les mesures de restauration des capacités financières des établissements de santé

Dépt	Ville	Établissement	Financement au titre du Ségur (K€)
49	Angers	ICO – SITE PAUL PAPIN	12 217
49	Chalonnnes-sur-Loire	HOPITAL DE LA CORNICHE ANGEVINE	2 296
49	Doué-en-Anjou	CENTRE HOSPITALIER DOUE EN ANJOU	4 745
49	Longué-Jumelles	CENTRE HOSPITALIER LUCIEN BOISSIN	3 823
49	Terranjou	CENTRE HOSPITALIER LAYON-AUBANCE	296
49	Doué-en-Anjou	SSR LES RECOLLETS	29
49	Cholet	CENTRE HOSPITALIER DE CHOLET	5 533
49	Angers	SSR CTRE BASSE VISION ET AUDITION	30
49	Trélazé	SSR SAINT CLAUDE	739
49	Angers	SSR LES CAPUCINS	869

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 projets nouveaux

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
49	Ecouflant	RESIDENCE LES HAUTS DE MAINE	Création d'un PASA pour 12 à 14 résidents et de deux UPAD pour 13 et 14 résidents par unité	1 361
49	Mazé Million	ETABLISSEMENT DE SANTÉ BAUGEOIS VALLÉE	Reconstruction des sites de Mazé Milon et la Ménitré sur un terrain à Mazé-Milon	2 888
49	St Georges des Gardes	EHPAD SEVRET	Création d'une UPAD Aménagement d'espaces intérieurs et extérieurs	100
49	St Georges sur Loire	RESIDENCE LES LIGERIENNES	Extension de 42 lits sur l'Ehpad de Saint-Georges-sur-Loire par rapatriement des lits de Savennières	1 193
49	Val d'Erdre-Auxence	ESAT L'ARGERIE (ADAPEI 49)	Réhabilitation et extension	578

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 aide exceptionnelle complémentaire

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
49	Les Ponts de Cé	EHPAD LES CORDELIÈRES	Extension et restructuration	1 290
49	Montreuil Bellay	EHPAD MONTREUIL-BELLAY	Reconstruction	429
49	Saumur	RÉSIDENCE RETRAITE DE L'ABBAYE	Reconstruction	780
49	Trélazé	EHPAD LES PLAINES	Reconstruction de l'établissement	1 140

Mayenne

Les projets sanitaires structurants qui seront financés au titre des crédits Ségur

Dépt	Ville	Établissement	Projet	Financement au titre du Ségur (K€)
53	Laval	CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	Reconstruction des urgences et de la réanimation	31 000

Les projets sanitaires qui ont vocation à être financés, sous réserve de leur finalisation et validation, dans des mesures thématiques du Fond d'intervention régional (seuls sont indiqués les projets de plus de 5 M€)

Thématique	Dépt	Ville	Établissement	Projet
Territorialisation	53	Laval	ASSOCIATION ECHO - CH Laval	Reconstruction du bâtiment dédié aux activités de dialyse chronique dans le cadre d'un projet médical partagé avec le CH de Laval
	53	Ernée	CENTRE HOSPITALIER D'ERNÉE	Restructuration + projet d'HDJ, consultations avancées, télé-médecine,...
	53	Mayenne	CENTRE HOSPITALIER DU NORD MAYENNE	Extension du site Baudraie pour achever le regroupement des activités sanitaires (MCO, SSR, USLD, HAD, SSIAD, logistique administration, instituts de formation)
	53	Laval	CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	Différents projets du CH Laval portant sur les consultations externes, l'hébergement, la PUI, l'USLD, les blocs
	53	Laval	SA POLYCLINIQUE DU MAINE	Implantation d'une TEP, augmentation de la capacité du bloc opératoire, développement de l'ambulatoire, consultations
Aval USLD	53	Château Gonthier	CENTRE HOSPITALIER DU HAUT-ANJOU	Reconstruction USLD UHR dans le cadre de l'opération globale médico sociale
Santé mentale	53	Laval	CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	Regroupement des CMP Lavallois, thérapies familiales et service accueil familial thérapeutique ; création d'un HDJ pédopsy

Mayenne

Les mesures de restauration des capacités financières des établissements de santé

Dépt	Ville	Établissement	Financement au titre du Ségur (K€)
53	Château-Gontier	CENTRE HOSPITALIER DU HAUT ANJOU	7 214
53	Évron	HOPITAL LOCAL EVRON	870
53	Mayenne	CENTRE HOSPITALIER DU NORD MAYENNE	9 340
53	Laval	CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	11 151
53	Villaines-la-Juhel	HOPITAL LOCAL VILLAINES LA JUHEL	443
53	Craon	HOPITAL LOCAL DU SUD- OUEST MAYENNAIS	3 721

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 aide exceptionnelle complémentaire

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
53	La Baconnière	EHPAD LES ORMEAUX	Restructuration deux Ehpad sur un seul site	415
53	Laval	EHPAD CH LAVAL	Reconstruction des Ehpad Le Rocher Fleuri et Jeanne Jugan	1 590

Sarthe

Les projets sanitaires structurants qui seront financés au titre des crédits Ségur

Dépt	Ville	Établissement	Projet	Financement au titre du Ségur (K€)
72	Le Mans	CENTRE HOSPITALIER DU MANS	Restructuration secteur chaud (urgences, réa, blocs, imagerie, cardio, neuro)	85 000

Les projets sanitaires qui ont vocation à être financés, sous réserve de leur finalisation et validation, dans des mesures thématiques du Fond d'intervention régional (seuls sont indiqués les projets de plus de 5 M€)

Thématique	Dépt	Ville	Établissement	Projet
Territorialisation	72	Le Mans	CLINIQUE DU PRE	Restructuration des activités ambulatoires
	72	St Calais	CENTRE HOSPITALIER DE SAINT CALAIS	Restructuration site sanitaire
SSR	72	Montval/Loir	CENTRE HOSPITALIER DE CHÂTEAU DU LOIR	Restructuration site sanitaire et notamment du bâtiment SSR

Les mesures de restauration des capacités financières des établissements de santé

Dépt	Ville	Établissement	Financement au titre du Ségur (K€)
72	Montval-sur-Loir	CENTRE HOSPITALIER CHATEAU DU LOIR	662
72	Le Lude	HOPITAL FRANÇOIS DE DAILLON	2 163
72	Saint-Calais	CENTRE HOSPITALIER DE ST CALAIS	2 026
72	Saint-Saturnin	SSR DE L'ARCHE	1 301
72	Beaumont-sur-Sarthe	PHGNS	2 983
72	La Ferté-Bernard	CENTRE HOSPITALIER LA FERTE BERNARD	1 757
72	Le Bailleul	POLE SANTE SARTHE ET LOIR	17 338
72	Le Mans	HOPITAL A DOMICILE LE MANS & ANTENNES	45

Sarthe

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 projets nouveaux

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
72	St Calais	CH ST CALAIS	Regroupement Ehpad et USLD Suppression unités mixtes Ehpad et USLD Suppression chambres doubles, petites ou avec salle d'eau sans douche	2 306

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 aide exceptionnelle complémentaire

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
72	Ecommoy	EHPAD LA PROVIDENCE	Extension et restructuration de l'établissement	100
72	Mansigné	EHPAD LES GLYCINES	Rénovation et extension	530
72	Montfort le Gesnois	RÉSIDENCE AMICIE	Restructuration et extension des hébergements	336

Vendée

Les projets sanitaires structurants qui seront financés au titre des crédits Ségur (130 M€ de projets)

Dépt	Ville	Établissement	Projet	Financement au titre du Ségur (K€)
85	La Roche sur Yon	CHD VENDÉE	Extension soins critiques, blocs, stérilisation Regroupement HDJ Extension UCA	Niveau d'aide en cours de détermination
85	La Roche sur Yon	CHD VENDÉE	Réhabilitation et extension des bâtiments SSR avec création d'un complément de plateau technique à la Roche	Niveau d'aide en cours de détermination
85	Challans	CENTRE HOSPITALIER LOIRE VENDÉE OCÉAN	Restructuration du site de Challans	Niveau d'aide en cours de détermination
85	Les Sables d'Olonne	CENTRE HOSPITALIER CÔTE DE LUMIÈRE	Développement de l'ambulatoire, des consultations Implantation de nouveaux équipements lourds et réorganisation des urgences.	Niveau d'aide en cours de détermination

Les projets sanitaires qui ont vocation à être financés, sous réserve de leur finalisation et validation, dans des mesures thématiques du Fond d'intervention régional (seuls sont indiqués les projets de plus de 5 M€)

Thématique	Dépt	Ville	Établissement	Projet
Territorialisation	85	La Roche Sur Yon	HAD VENDEE	Reconstruction du HAD sur une nouvelle emprise proche du CHD permettant de regrouper et mutualiser toutes les fonctions ressources et supports
	85	Montaigu et Luçon	CHD VENDÉE	Extension et restructuration des bâtiments abritant les activités d'hospitalisation, médecine, consultation, Hdj et urgence sur les sites de Montaigu et Luçon
SSR	85	La Roche Sur Yon	CLINIQUE SAINT CHARLES	Transfert des lits de SSR des Essarts sur la Roche sur Yon.
	85	Noirmoutier-en-l'Île	HÔPITAL DE NOIRMOUTIER	Reconstruction de l'hôpital de Noirmoutier
	85	Les Sables d'Olonne	ASSOCIATION EVEA, SSRA LES MÉTIVES	Regroupement SSR et reconstruction
	85	Fontenay le Comte	CENTRE HOSPITALIER DE FONTENAY-LE-COMTE	Reconstruction du SSR de Fontenay le Comte
	85	Saint Gilles Croix de Vie	UNION GESTIONNAIRE VILLA NOTRE DAME	Restructuration du SSR

Vendée

Thématique	Dépt	Ville	Établissement	Projet
SSR (suite)	85	La Chataigneraie	GRUPE PUBLIC HOSPITALIER ET MÉDICO-SOCIAL DES COLLINES VENDÉENNES	Restructuration du SSR
	85	Cugand Montaigu	SSR ET EHPAD LA CHIMOTAIE MGEN GROUPE VYV	Restructuration de la Chimotaie
Santé mentale	85	Challans	CENTRE HOSPITALIER LOIRE VENDÉE OCÉAN	Construction d'un bâtiment permettant la prise en charge ambulatoire en psychiatrie
	85	La Roche Sur Yon	ETABLISSEMENT PUBLIC DE SANTÉ MENTALE DE VENDÉE	Reconstruction de la pédo psychiatrie : espaces d'hébergement, d'Hôpitaux de jour et de CMP de la pédopsychiatrie et des Adolescents sur un même lieu
	85	La Roche Sur Yon	CENTRE HOSPITALIER GEORGES MAZURELLE	Création de l'USIP
	85	Sables d'Olonne, Luçon et Fontenay le Comte		Regroupement sur un site unique de plusieurs structures ambulatoires

Les mesures de restauration des capacités financières des établissements de santé

Dépt	Ville	Établissement	Financement au titre du Ségur (K€)
85	La Roche-sur-Yon	CHD LA ROCHE SUR YON LUCON MONTAIGU	15 284
85	Fontenay-le-Comte	CENTRE HOSPITALIER FONTENAY LE COMTE	4 772
85	Les Sables-d'Olonne	CENTRE HOSPITALIER COTE DE LUMIÈRE	10 633
85	Noirmoutier-en-l'Île	CENTRE HOSPITALIER DE NOIRMOUTIER	856
85	Cugand	SSR LA CHIMOTAIE	670
85	st-jean-de-monts	SSR LE CLOUSIS	1 830
85	Challans	CENTRE HOSPITALIER LOIRE VENDEE OCEAN	3 600
85	La Châtaigneraie	GP PUB HOSP MEDSOC COLLINES VENDEENNES	3 103

Les projets du secteur médico-social financés au titre de l'année 2021 projets nouveaux

Dépt	Ville	Établissement	Nature de l'opération	Financement au titre du Ségur (K€)
85	Montaigu	RESIDENCE LE REPOS	Construction d'une nouvelle résidence de plain-pied	330



GOVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Contact presse

Sec.presse.solidarites-sante@sante.gouv.fr